

2021 年度
事業報告書

活水学院

長崎市東山手町 1-50

1. 法人の概要

(1) 基本情報

学校法人 活水学院

長崎県長崎市東山手町1番50号

電話番号 095-822-4107 F A X 番号 095-828-3702

アドレス <https://www.kwassui.ac.jp>

(2) 建学の精神

活水学院は明治12年(1879)12月1日、米国メソジスト監督教会婦人外国伝道協会派遣のエリザベス・ラッセル女史により、同協会の精神的、財的支援の下に、長崎市東山手に創設された。当時女史は齢既に40を越え最初の学生はただ1人であったが、遠大なる信仰と渝らざる愛とを以て、学院を開始されたのである。

「日本において婦人が高等の教育を修得し得ることを証し、いかなる場に立ってもただに婦人としてのみでなく、同時に“人”としての尊敬をうけるにふさわしい高潔な基督者の心情をもって、教育に、宣教に、さらにクリスチャンホームの形成に、指導者としての責任をもつことが出来、尚かつ、経済的独立の能力を具え自らを正しく保持しうるクリスチャン女性の養成を期す」ことが明治のはじめに単身日本の地にたたれたラッセル女史の主イエス・キリストにある不拔の信念であり祈りであった。

校名『活水』はヨハネによる福音書第4章第14節に由来する。この聖句は創設者ラッセル女史が特に強調されたもので、女史は常に「知恵と生命との泉—主イエス・キリスト—に掬(むす)べよ」と教えられた。実にイエス・キリストにある日本女性の教育こそ活水精神の根元であって創立以来この精神は、歴代の院長、校長をはじめすべての活水人によって継承されてきたものである。

本学院の教育に参加するすべての者は、よくその真意を体して学院創設の目的達成に誠実をつくすことを誓うべきである。

(3) 学校法人の沿革

1879年(明治12年)	エリザベス・ラッセル宣教師、活水女学校を創立する。
1887年(明治20年)	活水女学校に初等科・中等科・高等科・神学科・音楽科・技芸部をおき、中学校から大学までの教育課程を整備する。
1919年(大正8年)	活水女学校大学部を改組し、専門学校令により活水女子専門学校を設置し英文科をおく。
1922年(大正11年)	活水女学校専門部に家政科をおく。
1947年(昭和22年)	新学制により、活水中学校が設置される。

1948年（昭和23年）	新学制により、活水高等学校が設置される。
1950年（昭和25年）	新学制により、活水女子短期大学を設置し、英文科・家政科・音楽科をおく。
1951年（昭和26年）	中学校・高等学校は竹の久保町（現・宝栄町）に校舎を移転。
1977年（昭和52年）	活水女子短期大学に日本文学科を設置。
1979年（昭和54年）	創立100周年記念式典・行事を行う。「活水百年史」を刊行。高等学校に「普通科音楽コース」を設置。
1981年（昭和56年）	活水女子大学（文学部）を設置し、文学部に英文学科・日本文学科をおく。
1991年（平成3年）	大学院を設置し、文学研究科英文学専攻修士課程をおく。
1994年（平成6年）	大学音楽学部を設置。
1998年（平成10年）	短期大学に専攻科食物栄養専攻（2年制）を開設。 大学文学部に人間関係学科を設置。
1999年（平成11年）	創立120周年記念式典・行事を行う。ラッセル女史の生涯を描いた映画「わが心に刻まれし乙女たちを」（文部科学省選定）を制作。
2001年（平成13年）	改組により、大学文学部日本文学科が現代日本文化学科に、音楽学部は演奏学科・応用音楽学科の2学科になる。
2002年（平成14年）	大学健康生活学部 食生活健康学科を設置。
2003年（平成15年）	高等学校に「英語科」「普通科・国公立進学コース」を新設。
2004年（平成16年）	創立125周年記念式典・行事を行う。 大学健康生活学部生活デザイン学科・子ども学科を設置。
2005年（平成17年）	活水女子短期大学閉学。
2009年（平成21年）	大学に看護学部を設置し、看護学科をおく。 創立130周年記念式典・行事を行う。
2010年（平成22年）	大学音楽学部 音楽学科を設置。
2018年（平成30年）	大学文学部を国際文化学部へ、現代日本文化学科を日本文化学科へ名称変更
2019年（令和元年）	創立140周年記念式典・行事を行う。
2020年（令和2年）	新戸町キャンパス1号館、2号館閉鎖。 大学文学部 人間関係学科廃止。

(4) 設置する学校・学部・学科・系列校等

(2021年4月現在)

設置する学校	開校年月	学部等	備考
活水女子大学 東山手キャンパス 長崎県長崎市東山手町1番50号 大村キャンパス 長崎県大村市久原2丁目1246番3号	1981年4月 1991年4月	国際文化学部 英語学科 日本文化学科 音楽学部 音楽学科 健康生活学部 食生活健康学科 生活デザイン学科 子ども学科 看護学部 看護学科 大学院 文学研究科	*2018年度 4月名称変更
活水高等学校 長崎県長崎市宝栄町15番11号	1948年4月	全日制 普通科 英語科	
活水中学校 長崎県長崎市宝栄町15番11号	1947年4月		

(5) 学校・学部、系列校の学生数等の状況

(2021年5月1日現在)

学校・学部名等		入学定員	入学者数	収容定員	現員数
活水女子大学	国際文化学部	80	56	320	273
	音楽学部	35	15	140	87
	健康生活学部	140	106	575	461
	看護学部	75	70	300	291
活水女子大学 大学院	文学研究科	6	0	12	1
活水高等学校	英語科	25	16	75	40
	普通科特別進学 コース	25	16	85	39

	普通科総合進学 コース	90	104	280	286
	普通科音楽コース	-	-	-	14
活水中学校		60	20	-	75

(6) 収容定員充足率

(2021年5月1日現在)

学校名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
活水女子大学	0.79	0.78	0.81	0.82	0.83
活水女子大学大学院	0.08	0	0.08	0.17	0.08
活水高等学校	1.02	0.95	0.82	0.75	0.77
活水中学校	0.58	0.55	0.46	0.47	0.42

(7) 役員概要

・定員数、役員の指名、就任年月日、常勤・非常勤の別、主な現職等

定員数（理事定数13人または14人・監事定数2人）

(2021年5月1日現在)

番号	役職	氏名	就任年月日	常勤・ 非常勤の別	主な現職等
1	理事長	深澤 奨	2017. 5. 24	非常勤	日本基督教団佐世保教会牧師
2	理事	井上 靖久	2010. 2. 1	常勤	活水女子大学健康生活学部特別専任教授
3	理事	朝長 万左男	2015. 12. 14	非常勤	純心聖母会恵みの丘長崎原爆ホーム診療所長
4	理事	二田 真知子	2018. 2. 1	非常勤	元福岡女学院中学校・高等学校校長
5	理事	広瀬 訓	2016. 5. 25	非常勤	長崎大学核兵器廃絶研究センター教授・副センター長
6	理事	吉田 茂生	2018. 2. 1	非常勤	福岡女学院常任理事
7	理事	Sheila Norris	2010. 2. 1	常勤	活水女子大学国際文化学部教授、宣教師
8	理事	松坂 由起子	2018. 2. 1	非常勤	活水同窓会会計監査
9	理事	森 恵子	2014. 2. 1	非常勤	活水同窓会会長
10	理事	湯口 隆司	2011. 4. 1	常勤	活水学院院長・活水女子大学学長
11	理事	大岩 厚	2010. 2. 1	常勤	活水高等学校・活水中学校校長
12	理事	崔 炳一	2018. 4. 1	常勤	活水学院宗教主任、活水女子大学看護学部教授
13	理事	川尻 佳子	2018. 4. 1	常勤	活水学院事務局長
1	監事	江口 泰介	2001. 2. 1	非常勤	(学)長崎キリスト教友愛学園理事長
2	監事	手塚 堅太郎	2014. 3. 25	常勤	あじさい税理士法人会長

・責任限定契約

常任理事以外の理事及び監事については、私立学校法 第 44 条の 2 第 4 項に基づき学校法人活水学院寄附行為 第 41 条が準用する一般社団法人及び一般社団法人に関する法律 第 115 条に定められた損害賠償責任の限定に関し、2020（令和 2）年 4 月 1 日から 2022（令和 4）年 1 月 31 日まで（監事は 2022（令和 4）年 5 月 31 日まで）の期間において、契約を締結。

・役員賠償責任保険契約の状況

保険名称：会社役員賠償責任保険

保険期間：2021（令和 3）年 4 月 1 日 ～ 2022（令和 4）年 4 月 1 日

保険期間内総支払限度額：5 億円

保険取扱：東京海上日動火災保険株式会社

(8) 評議員の概要

・定員数、評議員の氏名、就任年月日、主な現職等

定員数（評議員定数 32 人以上 33 人以内）（2021 年 5 月 1 日現在）

番号	職名	氏名	就任年月日	主な現職等
1	評議員	深澤 奨	2017. 5. 24	日本基督教団佐世保教会牧師
2	評議員	井上 靖久	2010. 2. 1	活水女子大学健康生活学部特別専任教授
3	評議員	朝長 万左男	2015. 12. 14	純心聖母会恵みの丘長崎原爆ホーム診療所長
4	評議員	二田 真知子	2018. 2. 1	元 福岡女学院中学校・高等学校校長
5	評議員	広瀬 訓	2016. 5. 25	長崎大学核兵器廃絶研究センター教授・副センター長
6	評議員	吉田 茂生	2018. 2. 1	福岡女学院常任理事
7	評議員	Sheila Norris	2010. 2. 1	活水女子大学国際文化学部教授、宣教師
8	評議員	松坂 由起子	2018. 2. 1	活水同窓会会計監査
9	評議員	森 恵子	2014. 2. 1	活水同窓会会長
10	評議員	湯口 隆司	2011. 4. 1	活水学院院長・活水女子大学学長
11	評議員	大岩 厚	2007. 4. 1	活水高等学校・活水中学校 校長
12	評議員	崔 炳一	2016. 2. 1	活水学院宗教主任、活水女子大学看護学部教授
13	評議員	川尻 佳子	2010. 5. 25	活水学院事務局長
14	評議員	三河 悠希子	2018. 2. 1	活水高等学校・活水中学校宗教主任
15	評議員	浅場 知毅	2020. 2. 1	日本基督教団長崎古町教会牧師
16	評議員	井村 淳一	2020. 2. 1	長崎つきまち株式会社代表取締役
17	評議員	川原 麻理	2016. 2. 1	活水同窓会副会長
18	評議員	曹 銀珉	2018. 2. 1	日本バプテスト連盟長崎バプテスト教会牧師

19	評議員	四元 永生	2020. 2. 1	光日光グループ代表取締役社長
20	評議員	出口 文子	2018. 2. 1	元香柏有限会社代表取締役
21	評議員	永吉 美恵子	2016. 2. 1	活水同窓会副会長、活水女子大学名誉教授
22	評議員	石川 由香里	2018. 2. 1	活水女子大学健康生活学部教授
23	評議員	椎名 雄一郎	2014. 2. 1	活水女子大学音楽学部教授
24	評議員	細井 浩志	2020. 2. 1	活水女子大学国際文化学部教授
25	評議員	石村 直義	2006. 2. 1	活水高等学校・活水中学校教頭
26	評議員	平尾 淳一	2020. 2. 1	活水高等学校・活水中学校教諭
27	評議員	大河内 俊英	2018. 4. 1	活水学院総務課長
28	評議員	友田 進	2019. 5. 27	活水女子大学父母会会長
29	評議員	佐藤 誉	2020. 2. 1	活水女子大学父母会副会長
30	評議員	前田 大輔	2019. 5. 27	活水高等学校・活水中学校 PTA 会長
31	評議員	嘉藤 彩子	2020. 2. 1	活水高等学校・活水中学校 PTA 事業委員

(9) 教職員の概要

・教職員の本務・兼務別の人数、平均年齢

2021年5月1日現在

学校・学部等名		人数	平均年齢
活水学院	法人		
	本務職員	5	56.4
	兼務職員	1	—
活水女子大学	国際文化学部		
	本務教員	24	55.9
	兼務教員	24	—
	本務職員	18	49.7
	兼務職員	0	—
	音楽学部		
	本務教員	8	54.3
	兼務教員	33	—
	本務職員	5	52.2
	兼務職員	0	—
	健康生活学部		
	本務教員	33	53.6
	兼務教員	46	—
	本務職員	23	42.9

	兼務職員	4	—
	看護学部		
	本務教員	23	52.0
	兼務教員	63	—
	本務職員	17	46.1
	兼務職員	9	—

(10) その他

- ・系列校の状況

教職員の本務・兼務別の人数、平均年齢等

2021年5月1日現在

学校名		人数	平均年齢
活水高等学校	本務教員	29	47.7
	兼務教員	29	—
	本務職員	9	45.9
	兼務職員	0	—
活水中学校	本務教員	4	38.5
	兼務教員	4	—
	本務職員	1	48.0
	兼務職員	0	—

2. 事業の概要

(1) 主な教育・研究の概要

- ・「卒業の認定に関する方針」、「教育課程の編成及び実施に関する方針」、「入学者の受入れに関する方針」

活水女子大学の教育目的

本学は、キリスト教主義に基づき、教育基本法並びに学校教育法の定めるところに準拠して、女子に対し高等教育を行うことを目的とする。

この目的を達成するため、生涯教育の展望に立ちつつ、国際的視野を有する広い教養と高度の専門的知識を涵養し、もって地域並びに人類社会の福祉と発展に寄与しうる人間の育成を期する。

これに則り、活水女子大学が教育目的としているものは、以下の通りです。

1. キリスト教の教えに基づく世界観・人生観の探究を目指す。

2. 自らの主体性を発揮し、他者と協働して、課題に取り組む姿勢を養う。
3. 生涯にわたって学び、地域社会・国際社会の発展に貢献できる人間を育てる。
4. 豊かな教養と高度な専門性を備える職業人・社会人を育てる。
5. 個人の尊厳を重んじ、平和で民主的な社会の担い手を育てる。

学位授与の方針

活水女子大学は、本学の建学の精神と教育目的をふまえ、学部・学科の定める教育目標に沿って学び、次のような能力を身につけた者に対して、学士の学位を授与します。

1. (建学の精神) 本学の建学の精神を理解し、自らも世界観と人間観について深く思索・探究する。
2. (人間としての尊厳) 自分と他者の個人としての尊厳を重んじ、平和で民主的な社会の担い手になれる。
3. (職業人) 広い教養と高等教育で培われた専門的知識や技能を具えて、職業人として経済的に独立していける。
4. (広い視野に立つ社会人) 生涯学習の展望に立って学び続け、他者と共働して、国際的な視野を持つ社会人として、地域や人類社会の福祉と発展に貢献する意志を持つ。

教育課程編成・実施の方針

活水女子大学は、本学の建学の精神と教育目的をふまえ、それらを達成するために以下のような方針でカリキュラムを編成します。

1. (建学の精神と教育目的に関する科目) キリスト教主義に基づく世界観、人間観を理解し、社会に積極的に関わり貢献することの意義を学ぶ科目を、必修として配置する。
2. (教養教育科目) 人類の歩みにおける英知の蓄積に学び、幅広い教養を身につけ、人間理解を深める科目を、配置する。
3. (専門教育科目) 本学の建学の精神と教育目的をふまえて各学部・学科が定める個々の教育目標を達成するために必要な専門教育科目を、基礎的なものから高度なものや実践・応用的なものへと、段階的・体系的に配置する。
4. (卒業論文・卒業制作) 本学での学びの成果をまとめ、卒業後さらに学び続け、社会での実践や応用に結び付けるための能力を確実に身につけるために、卒業論文・卒業制作に関わる科目を配置する。
5. (資格取得科目) 資格取得のために必要とされる、法令や基準に適合した科目を、配置する。

入学者受け入れの方針

活水女子大学は、本学の建学の精神と教育目的を理解し、本学での学びをとおして成長し、自立した人間として社会に積極的に関わる意志と能力を身につけたいと願う者を、入学者と

して受け入れます。多様な入試制度により、学習意欲を持ち、中等教育までの学びによる基礎的能力を持つ者を、選抜します。

(2) 中期的な計画（教学・人事・施設・財務等）及び事業計画の進捗・達成状況

本学院は、「経営改善5か年計画（2017年度～2021年度）」を策定し、計画を実行している。

【教学】について以下の目標を掲げている。

目標	進捗・達成状況																														
①学部名称変更と募集停止	2018年度に文学部を国際文化学部へ、現代日本文学学科を日本文学学科へ。2020年度文学部人間関係学科を廃止した。																														
②数値目標による教学内容管理	<p>入学定員充足率の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>大学院</th> <th>大学</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0</td> <td>0.80</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0.17</td> <td>0.94</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>0.17</td> <td>0.89</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0</td> <td>0.75</td> </tr> </tbody> </table> <p>コロナウイルス感染症の影響により入試広報が十分に行えない状況であるが、以下のとおり入試広報活動を行った。しかしながら入学定員確保までには至らなかった。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 活水高等学校との高大連携による広報活動の実施 2 県内高等学校への大学及び各学科チラシ掲示及び設置 3 各メディアを利用しての本学の情報発信 4 各高校に合わせた戦略的な高校訪問の実施 5 進学説明会への積極的な参加 6 オープンキャンパス及び進学相談会の実施 7 高校生をターゲットとしたHPの改良 8 大学及び各学科の動画を作成しHPやインスタグラム等で配信 <p>実就職率の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>大学院</th> <th>大学</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>—</td> <td>0.88</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>—</td> <td>0.92</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>1</td> <td>0.87</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>—</td> <td>0.89</td> </tr> </tbody> </table> <p>*学校基本調査の集計に基づく 実就職率の100%に向けて、就職ガイダンス、エントリーシート添削、就職面接トレーニング、インターンシップ、各業界セミナーなどを実施した。しかしながら昨年に引き続きコロナ禍の影響を受け、希望企業の採用中止などで学生は志望業界の変更を余儀なくされ、外部環境の影響もあり、実就職率は若干しか伸びなかった。</p>	年度	大学院	大学	2018	0	0.80	2019	0.17	0.94	2020	0.17	0.89	2021	0	0.75	年度	大学院	大学	2018	—	0.88	2019	—	0.92	2020	1	0.87	2021	—	0.89
年度	大学院	大学																													
2018	0	0.80																													
2019	0.17	0.94																													
2020	0.17	0.89																													
2021	0	0.75																													
年度	大学院	大学																													
2018	—	0.88																													
2019	—	0.92																													
2020	1	0.87																													
2021	—	0.89																													

	国家試験の合格率推移 (単位:%)			
	年度	管理栄養士	看護師	保健師
	2018	100	97.3	100
	2019	90.3	98.6	100
	2020	91.3	100	100
	2021	89.6	98.5	100
保健師合格率は、4年連続 100%である。				
③カリキュラム改革	新しい保育士教育課程、日本文化学科での2コース制の実施、新しい教養教育課程を2019年度より実施した。			

【人事】計画について以下のとおり計画を立てて、適正人数を図っている。2017年度から2021年度までに、学院教職員合わせて17名の削減を目標としている。2017年度から2021年度までで、学院教職員合わせて33名の人員削減を行った。計画より16名多い削減となっており、計画以上の削減が進んでいる。

年度	在職者 (計画)	現員
2017	233	232
2018	224	219
2019	222	214
2020	218	205
2021	216	199

【施設】について以下のとおり計画を立てて、実行している。

年度	工事名 (計画)	工事名 (実施)
2017	東山手本館第Ⅱ期耐震補強工事 東山手4号館アクティブラーニング教室整備工事 東山手教職支援室ICT対応整備工事 体育館屋根・外壁塗装工事、内装改修工事 他	すべて実施済み
2018	東山手本館第Ⅲ期耐震補強工事 東山手2号館空調・学生トイレ改修工事 東山手5号館屋根・外壁塗装工事 東山手情報処理教室機器取替更新 体育館トイレ・シャワー改修工事 他	実施済み 空調は実施済み 学生トイレ改修工事はオープンキャンパスアンケートより、2号館から4号館2階・3階に変更して実施 未実施 2019年度に実施済み (135教室) 未実施
2019	東山手2号館屋根・外壁塗装工事 東山手5号館学生トイレ改修工事 新戸町1号館学生トイレ改修工事 東山手情報処理教室機器取替更新 他	未実施 未実施 未実施 (キャンパス移転により繰延) 2021年度更新予定 (431教室)
2020	東山手1号館屋根・外壁塗装工事 東山手5号館空調改修工事 他	未実施 (コロナ予算へ転用) 未実施
2021	本館教室・学生ホール改修工事 看護学部情報処理教室機器取替更新 他	2019年度に実施済み 2022年度以降に予定変更 新戸町キャンパス以外の未実施の工事については、今後年次計画で実施していく予定

【財政計画】については、以下3点を重点的な目標として掲げている。

財政目標1「教育活動資金収支差額」を3年目(2019年度)以降黒字化する。

財政目標2「経常収支差額」を最終年度(2021年度)までに黒字化する。

財政目標3 最終年度の*運用資産から借入金残高を除いた額を11億5,900万円以上とする。

*運用資産=現金預金+特定資産+有価証券

(単位：千円)

年度	決算 計画	財務目標 1 教育活動資金収支差額	財務目標 2 経常収支差額	財務目標 3 運用資産-借入金残高
2017	決算	△138,020	△380,175	1,194,404
	計画	△81,906	△421,498	911,993
2018	決算	100,849	△300,028	1,080,708
	計画	△21,397	△310,364	561,691
2019	決算	△148,356	△314,789	797,032
	計画	107,121	△143,894	959,610
2020	決算	32,766	△217,956	700,980
	計画	68,940	△155,950	912,699
2021	決算	117,043	△250,305	790,502
	計画	402,483	99,930	1,159,948
2022	決算 計画	2,572	△281,605	781,006

3. 財務の概要

(1) 決算の概要

① 貸借対照表関係

ア) 貸借対照表の状況と経年比較

(単位：千円)

	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
固定資産	10,086,908	10,373,059	10,005,385	9,600,755	9,376,841
流動資産	1,004,897	950,139	750,848	723,658	765,872
資産の部合計	11,091,805	11,323,198	10,756,233	10,324,413	10,142,713
固定負債	1,267,301	1,392,325	1,367,188	1,306,743	1,269,040
流動負債	677,435	737,036	438,603	298,862	416,449
負債の部合計	1,944,736	2,129,361	1,805,791	1,605,605	1,685,489
基本金	13,784,440	14,037,884	14,491,532	14,705,676	14,665,028
繰越収支差額	△4,638,372	△4,844,047	△5,541,090	△5,986,868	△6,207,804
純資産の部合計	9,147,069	9,193,837	8,950,442	8,718,808	8,457,224
負債及び純資産 の部合計	11,091,805	11,323,198	10,756,233	10,324,413	10,142,713

イ) 財務比率の経年比較

・運用資産余裕比率、流動比率、総負債比率、前受金保有率、基本金比率、積立率

(単位:%)

比 率	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
運用資産余裕比率(年)	0.4	0.4	0.3	0.3	0.3
流動比率	148.3	128.9	171.2	242.1	183.9
総負債比率	17.5	18.8	16.8	15.6	16.6
前受金保有率	305.8	289.4	232.4	293.8	311.5
基本金比率	94.5	93.8	95.6	96.5	96.6
積立率	31.8	32.2	22.9	18.9	19.2

*小数第2位を四捨五入

②資金収支計算書関係

ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

(単位:千円)

収入の部	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
学生生徒等納付金収入	1,741,044	1,690,441	1,658,699	1,610,995	1,564,522
手数料収入	20,183	23,849	20,367	20,281	15,080
寄付金収入	16,867	23,577	28,742	28,630	16,602
補助金収入	844,318	879,866	559,872	511,824	470,878
資産売却収入	95	30,870	138,488	34,118	84,190
付随事業・収益事業収入	50,547	44,417	29,454	58,689	43,073
受取利息・配当金収入	5,798	5,352	5,562	4,391	5,942
雑収入	184,266	127,512	175,212	124,636	118,240
借入金等収入	479,000	523,000	120,000	0	0
前受金収入	251,394	276,204	237,761	191,654	195,279
その他の収入	374,533	300,631	483,201	395,339	113,406
資金収入調整勘定	△429,111	△342,742	△410,127	△341,788	△294,040
前年度繰越支払資金	706,692	768,680	799,426	552,651	563,099
収入の部合計	4,245,625	4,351,657	3,846,657	3,191,420	2,896,270

支出の部	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
人件費支出	1,753,706	1,576,341	1,622,047	1,500,956	1,453,608
教育研究経費支出	756,876	695,155	645,752	548,999	566,940
管理経費支出	157,177	177,460	185,669	248,571	192,543
借入金等利息支出	1,979	2,887	3,107	3,111	2,860
借入金等返済支出	243,500	342,150	384,700	123,100	44,100
施設関係支出	465,216	499,225	207,525	97,064	26,044
設備関係支出	54,839	55,412	56,406	37,899	44,544
資産運用支出	30,000	186,000	183,809	50,000	78,866
その他の支出	45,829	48,405	41,687	49,039	32,279
資金支出調整勘定	△32,175	△30,804	△36,696	△30,419	△153,772
翌年度繰越支払資金	768,680	799,426	552,651	563,099	608,256
支出の部合計	4,245,625	4,351,657	3,846,657	3,191,420	2,896,270

イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

(単位：千円)

科 目	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
教育活動による資金収支					
教育活動資金収入計	2,543,728	2,439,323	2,387,336	2,344,769	2,227,530
教育活動資金支出計	2,667,758	2,448,956	2,453,468	2,298,527	2,213,091
差引	△124,031	△9,633	△66,132	46,242	14,439
調整勘定等	△13,989	110,482	△82,224	△13,476	102,605
教育活動資金収支差額	△138,020	100,849	△148,356	32,766	117,043
施設整備等活動による資金収支					
施設整備等活動資金収入計	513,592	401,209	343,321	214,404	6,055
施設整備等活動資金支出計	540,054	654,636	263,930	134,963	149,455
差引	△26,462	△253,427	79,391	79,441	△143,400
調整勘定等	△4,532	△7,166	3,130	△6,736	25,230
施設整備等活動資金収支差額	△30,994	△260,593	82,521	72,705	△118,170
小計 (教育活動資金収支差額 + 施設整備等活動資金収支差額)	△169,014	△159,744	△65,835	105,470	△1,127

その他の活動による資金収支						
	その他の活動資金収入計	491,888	634,506	399,042	96,362	94,824
	その他の活動資金支出計	260,886	444,016	579,982	191,384	48,540
	差引	231,002	190,490	△180,940	△95,022	46,284
	調整勘定等	0	0	0	0	0
	その他の活動資金収支差額	231,002	190,490	△180,940	△95,022	46,284
	支払資金の増減額 (小計 + その他の活動資金収支差額)	61,988	30,746	△246,775	10,448	45,157
	前年度繰越支払資金	706,692	768,680	799,426	552,651	563,099
	翌年度繰越支払資金	768,680	799,426	552,651	563,099	608,256

ウ) 財務比率の経年比較

・教育活動資金収支差額比率

(単位：%)

比 率	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
教育活動資金収支差額比率	△5.4	4.1	△6.2	1.4	5.3

*小数第2位を四捨五入

③事業活動収支計算書関係

ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

(単位：千円)

科 目		2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
教 育 活 動 収 支	事業活動収入の部					
	学生生徒等納付金	1,741,044	1,690,441	1,658,699	1,610,995	1,564,522
	手数料	20,300	23,975	20,468	20,495	15,312
	寄付金	16,377	23,097	24,795	28,136	16,678
	経常費等補助金	532,138	531,243	479,466	502,609	470,878
	付随事業収入	50,547	44,417	29,454	58,689	43,073
	雑収入	165,753	128,556	111,132	107,326	116,962
	教育活動収入計	2,526,159	2,441,729	2,324,015	2,328,250	2,227,425
	事業活動支出の部					
人件費	1,726,086	1,566,221	1,533,372	1,467,617	1,444,961	

	教育研究経費	990,945	943,131	887,093	773,294	786,990
	管理経費	192,816	232,558	220,250	305,684	248,474
	徴収不能額等	714	2,720	943	1,290	786
	教育活動支出計	2,910,561	2,744,631	2,641,658	2,547,885	2,481,211
	教育活動収支差額	△384,402	△302,902	△317,643	△219,635	△253,786
教育活動外収支	事業活動収入の部					
	受取利息・配当金	6,206	5,760	5,961	4,790	6,341
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	6,206	5,760	5,961	4,790	6,341
	事業活動支出の部					
	借入金等利息	1,979	2,887	3,107	3,111	2,860
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
	教育活動外支出計	1,979	2,887	3,107	3,111	2,860
	教育活動外収支差額	4,228	2,874	2,854	1,679	3,481
経常収支差額		△380,175	△300,028	△314,789	△217,956	△250,305
特別収支	事業活動収入の部					
	資産売却差額	5	0	28,074	3,724	1,410
	その他の特別収入	315,699	354,161	88,406	12,961	3,451
	特別収入計	315,704	354,161	116,481	16,685	4,861
	事業活動支出の部					
	資産処分差額	13,318	7,364	45,087	30,363	16,140
	その他の特別支出	0	0	0	0	0
	特別支出計	13,318	7,364	45,087	30,363	16,140
	特別収支差額	302,386	346,797	71,394	△13,678	△11,279
基本金組入前当年度収支差額		△77,788	46,769	△243,395	△231,635	△261,584
基本金組入額合計		△248,908	△273,558	△464,013	△214,276	△37,807
当年度収支差額		△326,696	△226,789	△707,408	△445,911	△299,391
前年度繰越収支差額		△4,310,676	△4,637,372	△4,844,047	△5,541,090	△5,986,868
基本金取崩額		0	20,114	10,365	133	78,455
翌年度繰越収支差額		△4,637,372	△4,844,047	△5,541,090	△5,986,868	△6,207,804

(参考)

事業活動収入計	2,848,070	2,801,651	2,446,457	2,349,725	2,238,627
事業活動支出計	2,925,858	2,754,882	2,689,852	2,581,360	2,500,211

イ) 財務比率の経年比較

- ・人件費比率、教育研究経費比率、管理経費比率、事業活動収支差額比率、学生生徒等納付金比率、経常収支差額比率

(単位：%)

比 率	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度
人件費比率	68.2	64.0	65.8	62.9	64.7
教育研究経費比率	39.1	38.5	38.1	33.1	35.2
管理経費比率	7.6	9.5	9.5	13.1	11.1
事業活動収支差額比率	△2.7	1.7	△9.9	△9.9	△11.7
学生生徒等納付金比率	68.8	69.1	71.2	69.1	70.0
経常収支差額比率	△15.0	△12.3	△13.5	△9.3	△11.2

(2) その他

①有価証券の状況

- ・種類、貸借対照表計上額、時価、差額

(単位 千円)

種 類	当 年 度 (2022 年 3 月 31 日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	89,334	93,937	4,603
（うち満期保有目的の債券）	(59,334)	(63,856)	(4,522)
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	246,025	216,777	△29,248
（うち満期保有目的の債券）	(226,025)	(196,771)	(△29,254)
合 計	335,359	310,714	△24,645
（うち満期保有目的の債券）	(285,359)	(260,627)	(△24,732)
時価のない有価証券	5,000		
有価証券合計	340,359		

②借入金の状況

- ・借入先、期末残高、返済期限

(単位：千円)

借入先	期末残高	返済期限
十八親和銀行	237,500	2031(令和13)年4月30日
	136,950	2038(令和20)年4月30日
	154,000	2039(令和21)年4月30日
長崎銀行	37,000	2040(令和22)年2月25日
合計	565,450	

③学校債の状況

該当なし

④寄付金の状況

(単位：千円)

特別寄付金	一般寄付金
16,477	125

⑤補助金の状況

(単位：千円)

国庫補助金	地方公共団体補助金
280,657	190,221

⑥収益事業の状況

該当なし

⑦関連当事者等との取引の状況

ア) 関連当事者

該当なし

イ) 出資会社

・会社の名称、事業内容、資本金等、出資割合、取引の内容、役員の兼任・報酬の有無

名 称	株式会社 活水サービス				
事 業 内 容	教材、書籍などの印刷・出版並びに販売、建物の保守管理・修繕・清掃業務の委託				
資 本 金	5,000,000 円	5 株			
学校法人の出資状況	5,000,000 円	5 株	総株式に占める割合 100%		
出 資 の 状 況	平成 20 年 4 月 1 日 5,000,000 円 5 株				
当期中に学校法人 が受け入れた配当 及び寄附の金額並 びに学校法人との 資金、取引等の状況	(単位 : 円)				
	当該会社か らの受入額	賃 貸 料	120,000		
		光 熱 水 費	282,945		
	当該会社への支払額		委託手数料等	5,376,400	
		期首残高	資金支出等	資金収入等	期末残高
当該会社へ の出資金等	5,000,000	0	0	5,000,000	
保 証 債 務	学校法人は当該会社について債務保証を行っていない。				

(注) 役員の兼任 (4 名) の報酬無

⑧学校法人間財務取引

該当なし

(3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

2017年度～2021年度までの経営改善5か年計画における在籍学生生徒数は、2021年度時点で計画比384名の未充足であり、それが主因となり財務目標の数値が未達成となっている。

そのため、計画に織り込んでいなかった「選択定年制度」や「新戸町キャンパスから東山手キャンパスへの機能移転」を導入し、退職者増加による人件費及び経費の改善に取り組み、2020年度以降の収益性向上へと繋がっている。

上記、人件費・経費の改善策の実施及びコロナ禍における自粛に努めたことから、2020年度と2021年度の活動区分資金収支計算書の教育活動資金収支差額は2年連続で黒字に転換することができた。

今後は2022年度～2026年度までの新しい「中期計画」を策定するにあたり、学生生徒数の増加策及び経費の更なる抜本的な見直し削減策による収支均衡を目指し、教育活動資金収支差額の黒字継続、さらに事業活動収支計算書の経常収支差額の黒字化を目指す予定である。